



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-КУРОРТ АНАПА**

П Р И К А З

от 12.02.2026

№ 195/26

г. Анапа

**Об утверждении муниципальной дорожной карты
по профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях муниципального
образования город-курорт Анапа на 2026 год**

В соответствии с письмом ГБОУ «Институт развития образования» Краснодарского края от 2 февраля 2026 г. № 01-20/357 «О предоставлении муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности и адресных планов по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Краснодарского края» п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить муниципальную дорожную карту по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа на 2026 год (далее – дорожная карта) согласно приложению к настоящему приказу.

2. Руководителю МКУ ЦРО Калюжной Т.В. обеспечить:

1) размещение дорожной карты на официальных сайтах управления образования (раздел «Оценка качества образования») и МКУ ЦРО (раздел «Методическая работа») в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

2) выполнение дорожной карты в части своей ответственности.

3. Руководителям общеобразовательных организаций: МБОУ СОШ № 2 им. В. Каширина Викулову И.В., МБОУ СОШ № 5 им. К. Соловьяновой Чистяковой О.И., МАОУ СОШ № 15 им. Г.А. Чёрного Глуховой Т.И., МБОУ ООШ № 21 им. В.Е. Омелькова Деттер С.И., МБОУ В(С)ОШ № 30 им. А.А. Туркина Папоян К.А., исполняющему обязанности директора МБОУ СОШ № 16 им. И.В. Гудовича Егоровой Ю.В.:

1) обеспечить выполнение дорожной карты в части своей ответственности;

2) до 16 февраля 2026 г. разработать и утвердить школьный план работы по профилактике учебной неуспешности на 2026 год;

3) обеспечить размещение школьного плана работы по профилактике учебной неуспешности на 2026 год на официальном сайте общеобразовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

4. Руководителям муниципальных методических объединений обеспечить выполнение плана в части своей ответственности.

5. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Исполняющий
обязанности начальника
управления



Подлинник электронного документа, подписанного
электронной подписью, хранится в системе
электронного документооборота администрации
муниципального образования город-курорт Анапа

Сертификат 00F4FFA218D1644268D1FFC299169C1728

Владелец Сучкова Наталья Александровна

Действителен с 04.04.2025 по 28.06.2026

Н.А. Сучкова

Приложение
к приказу управления образования
администрации муниципального
образования город-курорт Анапа
от _____ № _____

**МУНИЦИПАЛЬНАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА
по профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях муниципального образования
город-курорт Анапа на 2026 год**

I. Результаты входного аудита

№ п/п	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ОО, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	2	3	4	5
1	Уровень оснащения школы	нехватка компьютеров для обучающихся	1.1.	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21, МБОУ В(С)ОШ № 30
		нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.2.	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21, МБОУ В(С)ОШ № 30
2	Специфика контингента обучающихся	наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21
		наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21
		наличие обучающихся из семей, находящихся в социально опасном положении	2.3	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21

1	2	3	4	5
		наличие обучающихся, состоящих на учете в комиссии по делам несовершеннолетних	2.4	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21
		наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.5	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21
3	Кадровые ресурсы школы	дефицит педагогических сотрудников	3.1	МБОУ СОШ № 2, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21,
		наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	3.2	МБОУ СОШ № 5
4	Профессионализм и компетенции педагогов	низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	4.1	МБОУ ООШ № 21
		низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	4.2	МБОУ ООШ № 21
		низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	4.3	МБОУ СОШ № 16, МБОУ В(С)ОШ № 30
		наличие учителей со стажем менее 3 лет	4.4	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21
		Низкий уровень компетенций в области индивидуализации учебного процесса учителей (начальных классов, математики и русского языка)	4.5	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МБОУ ООШ № 21

1	2	3	4	5
5	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы	5.1	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21, МБОУ В(С)ОШ № 30
		низкое количество учителей, включенных в процесс профессионального сопровождения после прохождения курсов повышения квалификации	5.2	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21, МБОУ В(С)ОШ № 30
		низкое количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации, соответствующих их профессиональным потребностям	5.3	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21, МБОУ В(С)ОШ № 30
		недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	5.4	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21
6	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	6.1	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21, МБОУ В(С)ОШ № 30
		низкая мотивация школьников к учению	6.2	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21, МБОУ В(С)ОШ № 30
		наличие обучающихся с ОВЗ	6.3	МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 5, МАОУ СОШ № 15, МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21
		наличие учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ	6.4	МБОУ ООШ № 21
7	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учениками, конфликты между учителями, конфликты в местах общего пользования, вандализм в школе и др.)	7.1	МБОУ СОШ № 16, МБОУ ООШ № 21

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2026 год

№ п/п	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Проведение аудита факторов негативного влияния в ОО	аудит	все параметры	обучающиеся ОО	ОО	февраль	УО, МКУ ЦРО
2	Формирование муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности ОО на 2026 год	дорожная карта	все выявленные параметры	обучающиеся ОО	УО	февраль	УО, МКУ ЦРО
3	Мониторинг подготовки и реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в ОО. Показатели качества: количественные индикаторы охвата и вовлечённости; качество организационных решений; динамика учебных результатов; ресурсное обеспечение; качество индивидуальных маршрутов; профессиональное развитие педагогов; социально-психологический климат	мониторинг	все выявленные параметры	заместители директора по УВР ОО	ОО	март	УО, МКУ ЦРО
4	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	заместители директора по УВР, педагоги-психологи, классные руководители ОО	ОО	октябрь	УО, МКУ ЦРО

1	2	3	4	5	6	7	8
5	Организация участия в грантовых конкурсах, направленных на поддержку школьных инициатив. Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования». Подготовка документации для участия в федеральном проекте «Современная школа» национального проекта «Образование»	участие в конкурсах, программах	1.1, 1.2	руководители ОО, заместители директора ОО	ОО	февраль – декабрь	УО, МКУ ЦРО, ОО
6	Контроль проведения оценочных процедур в ОО	тематическая проверка	4.1, 4.2	руководители ОО, заместители директора по УВР ОО	ОО	в соответствии с графиком проведения	УО, МКУ ЦРО
7	Организация постоянно действующих семинаров-совещаний для ШВР. Консультативная помощь для специалистов ШВР	семинары-совещания, консультации	2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5	специалисты ШВР	ОО	по графику	УО, МКУ ЦРО
8	Мониторинг и контроль наличия в каждой ОО эффективно работающей внутришкольной системы повышения квалификации Развитие системы поддержки молодых специалистов, наставничества (менторства)	мониторинг, обмен опытом, посещение уроков	4.1, 4.2, 4.3, 4.5, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.4	руководители ОО, заместители директора по УВР	ОО	сентябрь	МКУ ЦРО, ОО

1	2	3	4	5	6	7	8
9	Организация прохождения профессиональной переподготовки и повышение квалификации учителей	курсы	4.2, 6.4	педагоги ОО	ГБОУ ИРО КК, АФ МПГУ	по отдельному графику	МКУ ЦРО, ОО
10	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. дефектолога, психолога)	консультации	5.2, 5.3, 6.4	дефектолог, педагог-психолог ОО	МКУ ЦРО	постоянно	МКУ ЦРО, ОО
11	Формирование кадрового резерва управленческих кадров	мониторинг	3.1	заместители директора ОО	ОО	май, декабрь	МКУ ЦРО, ОО
12	Сопровождение обучающихся по вопросу целевого обучения	консультации	3.1	обучающиеся ОО	МКУ ЦРО	постоянно	МКУ ЦРО, ОО
13	Организация участия педагогических работников в конкурсах и семинарах, посвященных обобщению и распространения опыта, наставничества	конкурсы, семинары	4.1, 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 6.4	педагоги ОО	МКУ ЦРО, ОО	постоянно	МКУ ЦРО, ОО
14	Клуб молодого педагога	постоянно действующая площадка	4.4	молодые педагоги ОО	МКУ ЦРО	1 раз в месяц	МКУ ЦРО, ОО
15	Форум молодых педагогов (как часть плана работы инновационной площадки Краснодарского края на базе МКУ ЦРО)	инновационная площадка	4.4	молодые педагоги ОО	ОО	апрель	МКУ ЦРО, ОО
16	Эффективные формы наставничества в ОО	семинар	4.4	заместители директора ОО	ОО	ноябрь	МКУ ЦРО, ОО

1	2	3	4	5	6	7	8
17	«Я – эффективный учитель»	составление и реализация ИОМ	4.1, 4.2, 4.3, 4.5	педагоги ОО	ОО	1 раз в полугодие	МКУ ЦРО, ОО
18	Обеспечение объективности оценивания учебных достижений претендентов на получение медали «За особые успехи в обучении» и представление результатов потенциальных медалистов	совещание	6.2	руководители ОО, заместители директора ОО	УО	март	УО
19	Разработка локальных актов по организации обучения детей с ОВЗ, программ внеурочной деятельности, индивидуальных и учебных планов	локальные акты, программы	4.3	заместители директора, педагоги ОО	ОО	февраль, август	УО, ОО
20	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения детей с ОВЗ	консультации	6.3, 6.4	педагоги-психологи ОО	МКУ ЦРО	постоянно	УО, МКУ ЦРО
21	Организация повышения квалификации педагогов по вопросам обучения детей с ОВЗ	план-график курсов повышения квалификации	6.3, 6.4	педагоги ОО	ГБОУ ИРО КК, АФ МПГУ	в течение учебного года	МКУ ЦРО, ОО
22	Организация работы с родителями (законными представителями) обучающихся с ОВЗ	консультации	6.3	родители обучающихся	ОО	постоянно	УО, МКУ ЦРО, ОО
23	Неделя, посвященная Всемирному дню распространения информации о проблеме аутизма	мероприятие	2.5, 6.1, 6.3, 6.4	педагоги, родители обучающихся	ОО	март – апрель	МКУ ЦРО, ОО
24	«Школа особого ребенка»	круглый стол	2.5, 6.1, 6.3, 6.4	родители обучающихся,	ОО	февраль	УО, МКУ ЦРО, ОО

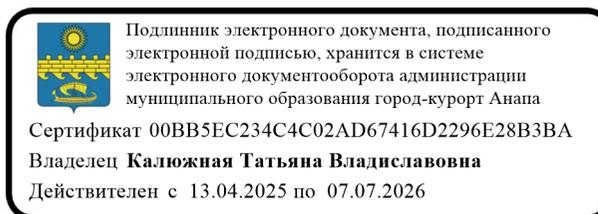
1	2	3	4	5	6	7	8
				педагоги			
25	«Педкласс. Профессия учитель – современный взгляд»	практическое занятие	3.1	обучающиеся ОО	ОО	в соответствии с планом работы ОО	МКУ ЦРО, ОО
26	«Эффективное общение – основа педагогической деятельности» телемост с обучающимися педклассов	вебинар	3.1	обучающиеся ОО	ОО	декабрь	МКУ ЦРО, ОО
27	«Психолого-педагогические аспекты проблемы школьной неуспешности»	семинар	3.1	педагоги-психологи ОО	МКУ ЦРО	март	МКУ ЦРО, ОО
28	«Преодоление рисков учебной неуспешности через организацию методической работы школы»	обмен опытом	4.1, 4.2, 4.3, 4.5	педагоги ОО	МКУ ЦРО	в рамках заседаний ММО	МКУ ЦРО, ОО
29	«Преодоление рисков школьной неуспешности: обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся»	совещание	4.1, 4.2, 4.3	заместители директора ОО	УО	март	УО, МКУ ЦРО, ОО
30	Организация работы муниципального тьюторского центра	консультации	6.1	педагоги, обучающиеся ОО	ОО	постоянно	МКУ ЦРО, ОО
31	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	совещание	4.3, 6.1	заместители директора по УВР, педагоги ОО	МКУ ЦРО	сентябрь	МКУ ЦРО, ОО
32	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	мониторинг	3.2	руководители ОО	УО	июль	УО

1	2	3	4	5	6	7	8
33	«Мой лучший урок»	конкурс	4.1, 4.2, 4.3, 4.5,	педагоги ОО	МКУ ЦРО	сентябрь – декабрь	МКУ ЦРО, ОО
34	«Педагогический дебют»	конкурс	3.1	педагоги ОО	МКУ ЦРО		МКУ ЦРО, ОО
35	«Современная школа – пространство становления личности»	форум молодых педагогов	3.1	молодые педагоги ОО	на базе ОО	октябрь	МКУ ЦРО, ОО
36	«Пробуем силы – проявляем возможности». «Применение современных педагогических технологий на уроках в начальной школе»	открытые уроки для молодых педагогов	3.1, 4.1, 4.2, 4.4	молодые педагоги ОО	МБОУ гимназия «Эврика»	март	МКУ ЦРО
37	«Единый день классного руководителя» XVIII «Фестиваль методических идей»	фестиваль	5.1, 7.1	классные руководители ОО	на базе ОО	март	МКУ ЦРО, ОО
38	«Первый учитель» отборочный заочный этап заключительный очный этап	всероссийский профессиональный конкурс	3.1, 4.4	педагоги ОО	Краснодарский край	май – июль, сентябрь – октябрь	МКУ ЦРО, ОО
39	«Языковое пространство в меняющемся мире»	научно-практическая конференция	4.2	педагоги ОО	на базе ОО	ноябрь	МКУ ЦРО, ОО
40	«Парад наук»	метапредметные недели	5.1, 7.1	обучающиеся и педагоги ОО	на базе ОО	февраль – март	МКУ ЦРО, ОО
41	«Ученик года»	конкурс	6.2	обучающиеся 10-х классов ОО	на базе ОО	март	МКУ ЦРО, ОО
42	«Большая перемена»	конкурс	6.2	обучающиеся ОО	на базе ОО	сентябрь	МКУ ЦРО, ОО

1	2	3	4	5	6	7	8
43	«Мы – хранители будущего»	торжественное награждение победителей конкурса «Премия главы одаренным детям за успехи в области образования»	6.2	обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	Городской театр	июнь	МКУ ЦРО, ОО
44	«Умные каникулы»	профильный ЛДП	6.2	обучающиеся ОО	на базе ОО	март, апрель	УО, МКУ ЦРО, ОО
45	«Современные медиативные практики в деятельности службы примирения образовательной организации»	семинар	7.1	заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители ОО	МКУ ЦРО	сентябрь	МКУ ЦРО, ОО
46	«Уровень эмоционального неблагополучия в школе»	мониторинг	7.1	обучающиеся, педагоги ОО	ОО	октябрь	МКУ ЦРО, ОО
47	«Система воспитания в казачьем образовании как способ борьбы с девиантным и делинквентным поведением обучающихся»	семинар	7.1	заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители ОО	МКУ ЦРО	апрель	МКУ ЦРО, ОО
48	«Дисциплина на уроке и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	семинар	7.1	педагоги ОО	ОО	в рамках заседаний ММО	МКУ ЦРО, ОО

1	2	3	4	5	6	7	8
49	«Технологическая карта – помощник в работе со слабоуспевающими и неуспевающими обучающимися»	семинар	6.1, 6.2	педагоги ОО	ОО	в рамках заседаний ММО	МКУ ЦРО, ОО
50	Профилактика профессионального выгорания педагогов	тренинг	7.1	педагоги ОО	МКУ ЦРО	декабрь	МКУ ЦРО, ОО

Руководитель МКУ ЦРО



Т.В. Калюжная